

# 2021(令和3)年度 予算の概要

	ページ
I. 2021(令和3)年度予算の規模	1
II. 2021(令和3)年度予算	3

## 2021（令和3）年度予算の概要

2021年度は、みなとみらいキャンパスが開設し、グローバル系学部が集結することから、新たに教育研究・社会連携の拠点が增えることとなり、大学として飛躍の年を迎えます。

一方2020年度に世界を震撼させた新型コロナウイルス感染拡大は未だ収束しておらず、ウィズコロナを踏まえたニューノーマル時代への対応が必要です。

予算としては、重点事業として掲げた「みなとみらいキャンパス開設とキャンパス新総合計画の推進」について計画を確実に実行するために、積み立てた特定資産を活用し予算措置を行います。

またウィズコロナの環境下において安心安全な事業運営ができるように感染症対策、ニューノーマル時代に即したオンライン授業等の環境の整備についても予算措置を行います。

2021年度の予測がつかない困難な環境下においても、学長のリーダーシップの下、新教育組織の構築と推進等の将来構想実行計画（2018-2028）を推進し、魅力ある学園づくりを進めて参ります。

### I. 2021(令和3)年度予算の規模

※万円未満四捨五入で表示、「前年度比」は2021年3月11日の補正予算との対比で表記しています。

#### 1-1. 資金収支

前(2020)年度繰越支払資金	145億 4,403万円	(前年度比	29億 4,941万円減、	16.9%減)
当(2021)年度資金収入	349億 3,787万円	( "	83億 659万円減、	19.2%減)
当(2021)年度資金支出	366億 199万円	( "	95億 9,187万円減、	20.8%減)
翌(2022)年度繰越支払資金	128億 7,991万円	( "	16億 6,412万円減、	11.4%減)

#### 1-2. 活動区分資金収支

教育活動資金収支差額	9億 8,214万円	(前年度比	19億 9,220万円増、	197.2%増)
施設整備等活動資金収支差額	△24億 8,158万円	( "	19億 3,820万円増、	43.9%増)
その他の活動資金収支差額	△1億 6,468万円	( "	26億 4,512万円減、	106.6%減)
支払資金の増減額	△16億 6,412万円	( "	12億 8,529万円増、	43.6%増)

## 2. 事業活動収支

事業活動収入計 (A)	267 億	3,253 万円	(前年度比	1 億	8,914 万円増	0.7%増 )
事業活動支出計 (B)	287 億	3,512 万円	( "	6 億	316 万円減	2.1%減 )
予備費 (C)		1 億円				
基本金組入前当年度収支差額 (D) = (A-B-C)	△21 億	259 万円	( "	7 億	9,230 万円増	27.4%増 )
基本金組入額合計 (E)	△44 億	8,041 万円	( "	90 億	9,041 万円減	67.0%減 )
当年度収支差額 (F) = (D-E)	△65 億	8,300 万円	( "	98 億	8,271 万円増	60.0%増 )
前(2020)年度繰越収支差額	△361 億	643 万円	( "	164 億	6,572 万円減	83.8%減 )
翌(2022)年度繰越収支差額	△426 億	8,944 万円	( "	65 億	8,300 万円減	18.2%減 )
事業活動収支差額比率 (G) = (D/A)		△7.9%	( "		3%増	)

## 3. 予測貸借対照表

資産の部合計	1,474 億	2,504 万円	(前年度比	28 億	602 万円減 )
負債の部合計	211 億	604 万円	( "	7 億	343 万円減 )
純資産の部合計	1,263 億	1,901 万円	( "	21 億	259 万円減 )
運用可能資産	332 億	6,203 万円	( "	39 億	28 万円減 )

※運用可能資産=特定資産+現金預金+長短有価証券+未収入金-流動負債-第4号基本金

注) 万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

## II. 2021(令和3)年度予算

### 予算策定にあたって

2021年度予算編成は、2018年5月に策定した「学校法人神奈川大学中長期財政計画2018-2028」に基づくとともに、ウィズコロナを踏まえ新型コロナウイルス感染症の対応を優先し予算編成を行っています。

2021年度は中長期財政計画において第2期事業（2021年度～2022年度）にあたります。第2期事業は、みなとみらいキャンパス開設に伴う4キャンパスでの運営の実施、理学部移転に伴うキャンパス計画等が予定されています。

一方、中長期財政計画では想定していなかった、新型コロナウイルス感染症の拡大により、新型コロナウイルス感染症対策が必要となっています。

その為、予算編成としては、中長期財政計画で計画している4キャンパスでの運営及びキャンパス計画を着実に推進しつつ、ウィズコロナの環境下において、安心安全に事業運営ができるよう、新型コロナウイルス感染症対策を優先しています。

### 1-1. 資金収支予算

資金収支予算は、2021年度（2021年4月1日から2022年3月31日）の資金の動きと学校法人の諸活動の全て（キャッシュフロー）を予算として明らかにしたものです。

#### ○資金収支予算の概要

2021年度の資金収支予算の規模は、前年度比112億5,599万円減の494億8,190万円を見込んでいます。

資金収入合計は、前年度比83億659万円減の349億3,787万円となり、前年度繰越支払資金（2020年度から繰り越される予定の現金預金）は、145億4,403万円を見込んでいます。

一方、資金支出合計は、前年度比95億9,187万円減の366億199万円となり、翌年度繰越支払資金（2022年度へ繰り越す予定の現金預金）は、前年度比16億6,412万円減の128億7,991万円を見込んでいます。

#### （1）みなとみらいキャンパス開設とキャンパス新総合計画の推進

2021年4月にみなとみらいキャンパスは開設します。開設初期費用、1階食堂部分等の工事を予定しています。また、みなとみらいキャンパスの開設に伴い、教育組織の移転や体育・スポーツ施設の整備を進め、キャンパス新総合計画の推進を図ります。

#### （2）将来構想実現に向けた特定資産の活用

将来構想実現に向けた諸施策を実施するための財源の確保を目的とし、計画的に特定資産への積み立てを行っています。また、2021年度は、みなとみらいキャンパス開設、キャンパス新総合計画の支払い資金としても活用します。主な特定資産は次のとおりです。

### ① キャンパス新総合計画施設整備事業引当特定資産

キャンパス新総合計画施設整備事業費として、2021年度までに総額210億円を積み立てます。一方で、みなとみらいキャンパス計画の支払財源として2021年度は8億円を取り崩す予定です。

積立総額 210億円

2020年度末 残高	2021年度 積立額	2021年度 取崩額	2021年度末 残高	2021年度末 累積積立額
37億4,200万円	10億円	8億円	39億4,200万円	210億円

組入計画 2020・2021年度各年度10億円を積立

### ② 将来構想推進引当特定資産

将来構想の実現に向け、2011年度から18年間の計画で累積200億円を積み立てます。一方で2021年度には、みなとみらいキャンパス開設を含むキャンパス新総合計画等の支払財源として17億円を取り崩す予定です。

積立総額 200億円

2020年度末 残高	2021年度 積立額	2021年度 取崩額	2021年度末 残高	2021年度末 累積積立額
37億3,580万円	11億円	17億円	31億3,580万円	121億円

組入計画 2026年度まで毎年度11億円、2027・2028年度各年度12億円を積立

### ③ 施設整備引当特定資産

施設整備のため2010年度までに約246億円積み立て、その後、横浜キャンパス施設整備事業引当特定資産等に振替えながら施設整備資金として活用してきました。

2021年度は本特定資産をみなとみらいキャンパスに係る借入金の2022年度返済予定額7億7,000万円に充当するため、借入金返済引当特定資産に振り替えます。また、計画的な教育設備の更新、購入の為に教育設備引当特定資産に1,000万円を振り替えます。

積立総額 246億円 (2010年度積立済)

2020年度末 残高	2021年度 振替額 (※1)	2021年度末 残高
12億641万円	7億8,000万円	4億2,641万円

(※1) 借入金返済引当特定資産7億7,000万円、教育設備引当特定資産1,000万円

- 注)1. 文中の金額は、万円未満の端数を四捨五入しているため、計算上一致しない場合があります。  
2. 文中の「前年度比」は、2021年3月11日の補正予算との対比で表記しています。

2021年度資金収支予算

【資金収入の部】

(単位:千円)

科 目	2021年度予算額	2020年度予算額	増減
学生生徒等納付金収入	21,037,064	20,679,450	357,614
手数料収入	1,018,770	1,108,309	△89,539
寄付金収入	207,100	210,600	△3,500
補助金収入	3,233,284	3,117,585	115,699
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	387,460	473,090	△85,630
受取利息・配当金収入	142,014	139,934	2,080
雑収入	639,056	749,014	△109,958
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	4,671,786	4,581,463	90,323
その他の収入	8,623,898	17,539,649	△8,915,751
資金収入調整勘定	△5,022,563	△5,354,638	332,075
資金収入合計	34,937,869	43,244,456	△8,306,587
前年度繰越支払資金	14,544,030	17,493,438	△2,949,408
収入の部合計	49,481,899	60,737,894	△11,255,995

【資金支出の部】

科 目	2021年度予算額	2020年度予算額	増減
人件費支出	13,369,525	13,820,840	△451,315
教育研究経費支出	9,935,605	10,147,599	△211,994
管理経費支出	2,578,275	2,984,932	△406,657
借入金等利息支出	42,048	45,989	△3,941
借入金等返済支出	738,880	856,810	△117,930
施設関係支出	3,259,431	10,650,682	△7,391,251
設備関係支出	608,147	1,519,447	△911,300
資産運用支出	6,005,000	6,189,756	△184,756
その他の支出	534,178	543,988	△9,810
[予備費]	100,000	100,000	0
資金支出調整勘定	△569,100	△666,179	97,079
資金支出合計	36,601,989	46,193,864	△9,591,875
翌年度繰越支払資金	12,879,910	14,544,030	△1,664,120
支出の部合計	49,481,899	60,737,894	△11,255,995

支払資金の増減額	△1,664,120	△2,949,408	1,285,288
----------	------------	------------	-----------

注1) 2020年度予算額は、補正予算額(2021年3月11日補正)

注2) 千円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

## 【収入の部】

### ○ 学生生徒等納付金収入

大学学部入学定員超過率 1.0 倍、過年度の留年者数、退学者数などをベースとして積算した結果、前年度予算比 3 億 5,761 万円増の 210 億 3,706 万円を見込んでいます。

### ○ 手数料収入

2020 年度の実績を踏まえ、前年度予算比 8,954 万円減の 10 億 1,877 万円を見込んでいます。

### ○ 寄付金収入

創立 100 周年記念募金として、みなとみらいキャンパス開設整備募金をはじめとした寄付金の他、米田吉盛教育奨学基金など学生の奨学金、教育活動、課外活動などへの支援、教員の研究活動などに対する寄付として 2 億 710 万円を見込んでいます。

### ○ 補助金収入

経常費補助金や高等教育修学支援新制度の授業料等減免費交付金など 32 億 3,328 万円を見込んでいます。

### ○ 受取利息・配当金収入

現状の金利動向及び運用予定資金額を踏まえ、1 億 4,201 万円を見込んでいます。

## 【支出の部】

### ○ 人件費支出

前年度予算比 4 億 5,132 万円減の 133 億 6,953 万円を計上します。

教員人件費支出は、前年度予算比 1 億 4,806 万円減の 84 億 1,825 万円、職員人件費支出は 1 億 1,185 万円増の 43 億 6,560 万円を見込んでいます。また、退職金支出は前年度予算比 3 億 9,023 万円減を見込んでいます。

### ○ 教育研究経費支出

前年度予算比 2 億 1,199 万円減の 99 億 3,561 万円を計上します。

主な増加は、委託費支出が新型コロナウイルス感染症対策として講堂の制菌コーティング処理を実施すること等により 2 億 3,713 万円増、光熱水費支出がみなとみらいキャンパス開設に伴い 4 億 157 万円増を見込んでいます。

一方、減少は奨学費支出が 2020 年度に新型コロナウイルス感染拡大に伴う学生への修学支援を行ったことにより 9 億 9,298 万円の減などを見込んでいます。

### ○ 管理経費支出

前年度予算比 4 億 666 万円減の 25 億 7,828 万円を計上します。

減少の理由は消耗品支出が 2020 年度にみなとみらいキャンパスの開設準備を行ったこと等により 1 億 9,587 万円減、賃借料支出が白楽寮賃貸借契約期間満了に伴う 1 億 293 万円減などを見込んでいます。

### ○ 施設関係支出

前年度予算比 73 億 9,125 万円減の 32 億 5,943 万円を計上します。

減少の理由は 2020 年度にみなとみらいキャンパスの工事費が予算計上されていたことによります。

2021 年度の主な事業は、図書館改修工事、理学部移転に向けた 17 号館、20 号館、23 号館の改修工事などです。

## 1-2. 活動区分資金収支予算

## 2021年度活動区分資金収支予算

(単位:千円)

区 分 / 科 目	2021年度予算額	2020年度予算額	増減
<b>教育活動による資金収支</b>			
<b>収入 (A)</b>	26,506,734	26,267,865	238,869
学生生徒等納付金収入	21,037,064	20,679,450	357,614
手数料収入	1,018,770	1,108,309	△89,539
特別寄付金収入	191,100	210,600	△19,500
経常費等補助金収入	3,233,284	3,047,402	185,882
付随事業収入	387,460	473,090	△85,630
雑収入	639,056	749,014	△109,958
<b>支出 (B)</b>	25,883,405	26,953,371	△1,069,966
人件費支出	13,369,525	13,820,840	△451,315
教育研究経費支出	9,935,605	10,147,599	△211,994
管理経費支出	2,578,275	2,984,932	△406,657
<b>差引 (C) = (A-B)</b>	623,329	△685,506	1,308,835
調整勘定等 (D)	358,808	△324,561	683,369
<b>教育活動資金収支差額 (E) = (C+D)</b>	982,137	△1,010,067	1,992,204
<b>施設整備等活動による資金収支</b>			
<b>収入 (F)</b>	3,396,000	11,226,452	△7,830,452
施設設備寄付金収入	16,000	0	16,000
施設設備補助金収入	0	70,183	△70,183
特定資産取崩収入	3,380,000	11,156,269	△7,776,269
<b>支出 (G)</b>	5,877,578	15,654,885	△9,777,307
施設・設備関係支出	3,867,578	12,170,129	△8,302,551
特定資産繰入支出	2,010,000	3,484,756	△1,474,756
<b>差引 (H) = (F-G)</b>	△2,481,578	△4,428,433	1,946,855
調整勘定等 (I)	0	8,653	△8,653
<b>施設整備等活動資金収支差額 (J) = (H+I)</b>	△2,481,578	△4,419,780	1,938,202
<b>小計 (K) = (E+J)</b>	△1,499,441	△5,429,847	3,930,406
<b>その他の活動による資金収支</b>			
<b>収入 (L)</b>	4,735,073	6,154,303	△1,419,230
借入金等収入	0	0	0
特定資産取崩収入	4,580,000	6,000,000	△1,420,000
その他収入	13,059	14,369	△1,310
受取利息・配当金収入	142,014	139,934	2,080
<b>支出 (M)</b>	4,876,928	3,708,799	1,168,129
借入金等返済支出	738,880	856,810	△117,930
特定資産繰入支出	3,995,000	2,705,000	1,290,000
その他支出	101,000	101,000	0
借入金等利息支出	42,048	45,989	△3,941
<b>差引 (N) = (L-M)</b>	△141,855	2,445,504	△2,587,359
調整勘定等 (O)	△22,824	34,935	△57,759
<b>その他の活動資金収支差額 (P) = (N+O)</b>	△164,679	2,480,439	△2,645,118
<b>支払資金の増減額 (Q) = (K+P)</b>	△1,664,120	△2,949,408	1,285,288
<b>前年度繰越支払資金 (R)</b>	14,544,030	17,493,438	△2,949,408
<b>翌年度繰越支払資金 (S) = (Q+R)</b>	12,879,910	14,544,030	△1,664,120

注1) 2020年度予算額は、補正予算額(2021年3月11日補正)

注2) 千円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。



活動区分資金収支予算は、資金収支予算を「教育活動」、「施設整備等活動」、「その他の活動」の3つの活動区分に区分し、活動ごとの資金の流れを明らかにしたものです。

### (1) 教育活動

「教育活動」の収入は、学生生徒等納付金収入、手数料収入、特別寄付金収入、經常費等補助金収入、付随事業収入、雑収入などです。寄付金収入及び補助金収入のうち、施設設備に係る寄付金、補助金は、「施設整備等活動」の収入に区分されます。

「教育活動」の支出は、人件費支出、教育研究経費支出、管理経費支出です。

2021年度の教育活動資金収入計(A)は、265億673万円、教育活動資金支出計(B)は、258億8,341万円で、差引(C)6億2,333万円となり、調整勘定等(D)3億5,881万円を加味した教育活動資金収支差額(E)は、9億8,214万円となる見込みです。

### (2) 施設整備等活動

「施設整備等活動」の収入は、施設整備寄付金収入、施設設備補助金収入、第2号基本金や施設設備の整備を目的とした特定資産取崩収入などです。

「施設整備等活動」の支出は、施設・設備関係支出、第2号基本金や施設設備の整備を目的とした特定資産繰入支出です。

2021年度の施設整備等活動資金収入計(F)は、特定資産の取崩収入などにより33億9,600万円、施設整備等活動資金支出計(G)は、図書館改修等により58億7,758万円で、差引(H)△24億8,158万円となり、施設整備等活動資金収支差額(J)は、△24億8,158万円となる見込みです。

また、教育活動資金収支差額(E)と施設整備等活動資金収支差額(J)の計(K)は、△14億9,944万円となる見込みです。

### (3) その他の活動

「その他の活動」の収入は、借入金等収入、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産取崩収入、受取利息・配当金収入などです。

「その他の活動」の支出は、借入金等返済支出、施設設備の整備を目的とした特定資産以外の第3号基本金などの特定資産繰入支出、借入金等利息支出などです。

2021年度のその他の活動資金収入計(L)は、47億3,507万円、その他の活動資金支出計(M)は、48億7,693万円で、差引(N)△1億4,186万円となり、調整勘定等(O)△2,282万円を加味したその他の活動資金収支差額(P)は、△1億6,468万円となる見込みです。

以上の結果、支払資金の増減額(Q)は、△16億6,412万円となる見込みで、前年度繰越支払資金(R)145億4,403万円を加えた翌年度繰越支払資金(S)は、128億7,991万円となる見込みです。

2. 事業活動収支予算

2021年度事業活動収支予算

(単位:千円)

区 分 / 科 目	2021年度予算額	2020年度予算額	増減
教育活動収支			
教育活動収入計 (A)	26,506,734	26,267,865	238,869
学生生徒等納付金	21,037,064	20,679,450	357,614
手数料	1,018,770	1,108,309	△89,539
寄付金	191,100	210,600	△19,500
經常費等補助金	3,233,284	3,047,402	185,882
付随事業収入	387,460	473,090	△85,630
雑収入	639,056	749,014	△109,958
教育活動支出計(B)	28,621,977	29,205,092	△583,115
人件費	13,333,552	13,778,215	△444,663
教育研究経費	12,506,153	12,264,578	241,575
管理経費	2,782,272	3,162,299	△380,027
徴収不能額等	0	0	0
教育活動収支差額 (C) = (A-B)	△2,115,243	△2,937,227	821,984
教育活動外収支			
教育活動外収入計 (D)	142,014	139,934	2,080
受取利息・配当金	142,014	139,934	2,080
その他の教育活動外収入	0	0	0
教育活動外支出計 (E)	42,048	45,989	△3,941
借入金等利息	42,048	45,989	△3,941
その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外収支差額 (F) = (D-E)	99,966	93,945	6,021
經常収支差額 (G) = (C+F)	△2,015,277	△2,843,282	828,005
特別収支			
特別収入計 (H)	83,777	135,582	△51,805
資産売却差額	0	0	0
その他の特別収入	83,777	135,582	△51,805
特別支出計 (I)	71,094	87,193	△16,099
資産処分差額	71,094	87,193	△16,099
その他の特別支出	0	0	0
特別収支差額 (J) = (H-I)	12,683	48,389	△35,706
[予備費] (K)	100,000	100,000	0
基本金組入前当年度収支差額 (L) = (G+J-K)	△2,102,594	△2,894,893	792,299
基本金組入額合計 (M)	△4,480,410	△13,570,822	9,090,412
当年度収支差額 (N) = (L+M)	△6,583,004	△16,465,715	9,882,711
前年度繰越収支差額 (O)	△36,106,433	△19,640,718	△16,465,715
翌年度繰越収支差額 (P) = (N+O)	△42,689,437	△36,106,433	△6,583,004
(参考)			
事業活動収入計 (Q) = (A+D+H)	26,732,525	26,543,381	189,144
事業活動支出計 (R) = (B+E+I)	28,735,119	29,338,274	△603,155
事業活動収支差額比率 (S) = (L/Q)	△7.9%	△10.9%	3.0%

注1) 2020年度予算額は、補正予算額(2021年3月11日補正)

注2) 千円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

事業活動収支予算は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容を明らかにするとともに、「基本金組入額」を控除した当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡状態を明らかにすることを目的としています。計算方法は、「教育活動」、「教育活動以外の経常的な活動」と「臨時的活動」の各活動の収支を把握するとともに、全体の収支差額である「基本金組入前当年度収支差額」から「基本金組入額」を差し引いた残額を「当年度収支差額」として表しています。

### (1) 経常収支（教育活動・教育活動外収支）の状況

学生生徒等納付金、手数料、経常費等補助金等の教育活動収入計（A）は、前年度予算比 2 億 3,887 万円増の 265 億 673 万円を見込んでいます。人件費、教育研究経費、管理経費等の教育活動支出計（B）は、前年度予算比 5 億 8,312 万円減の 286 億 2,198 万円を見込んでいます。教育活動収入計（A）から教育活動支出計（B）を差し引いた教育活動収支差額（C）は、前年度予算比 8 億 2,198 万円増の△21 億 1,524 万円を見込んでいます。

受取利息・配当金等の教育活動外収入計（D）は、前年度予算比 208 万円増の 1 億 4,201 万円を見込んでいます。借入金等利息等の教育活動外支出計（E）は、前年度予算比 394 万円減の 4,205 万円を見込んでいます。教育活動外収入計（D）から教育活動外支出計（E）を差し引いた教育活動外収支差額（F）は、前年度予算比 602 万円増の 9,997 万円を見込んでいます。

教育活動収支差額（C）と教育活動外収支差額（F）を合算した経常収支差額（G）は、前年度予算比 8 億 2,801 万円増の△20 億 1,528 万円を見込んでいます。

### (2) 特別収支の状況

施設整備に係る寄付等の特別収入計（H）8,378 万円から資産処分差額等の特別支出計（I）7,109 万円を差し引いた特別収支差額（J）は、前年度予算比 3,571 万円減の 1,268 万円となる見込みです。

### (3) 基本金組入前当年度収支差額・事業活動収支差額比率

経常収支差額（G）と特別収支差額（J）を合算し、予備費（K）を減じた基本金組入前当年度収支差額（L）は、△21 億 259 万円で、前年度予算比 7 億 9,230 万円増となる見込みです。また、基本金組入前当年度収支差額（L）を事業活動収入計（Q）で除した事業活動収支差額比率（S）は、前年度予算の△10.9%から△7.9%へ3ポイント増となっています。

### (4) 当年度収支差額・翌年度繰越収支差額

基本金組入前当年度収支差額（L）△21 億 259 万円から基本金組入額合計（M）△44 億 8,041 万円を差し引いた当年度収支差額（N）は、前年度予算比 98 億 8,271 万円増の△65 億 8,300 万円となりました。前年度繰越収支差額（O）△361 億 643 万円を足した翌年度繰越収支差額（P）は、△426 億 8,944 万円を見込んでいます。

## 3. 予測貸借対照表

## 予 測 貸 借 対 照 表

(単位 百万円)

資産の部 科 目	2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度予算 (3月11日補正)	2021年度予算	増減 (2021-2020)
<b>固定資産 (A) = (B+C+D)</b>	123,653	133,886	135,005	134,843	133,965	△878
<b>有形固定資産 (B)</b>	68,110	84,815	93,715	104,433	105,548	1,115
土地	24,168	33,029	33,029	33,029	33,029	0
建物	28,004	27,416	29,256	53,613	52,348	△1,265
構築物	1,971	1,772	2,262	2,116	1,960	△156
教育研究用機器備品	1,698	1,525	1,535	1,876	1,490	△386
管理用機器備品	61	88	89	290	305	15
図書	10,378	10,431	10,550	10,859	11,026	166
車輛	0	5	4	3	2	△1
建設仮勘定	1,830	10,549	16,990	2,648	5,389	2,741
<b>特定資産 (C)</b>	55,263	48,790	40,949	29,933	27,978	△1,955
第2号基本金引当特定資産	15,272	15,631	10,872	3,742	3,942	200
第3号基本金引当特定資産	7,115	7,640	8,165	8,190	8,215	25
退職給与引当特定資産	5,030	5,030	5,030	5,030	5,030	0
施設整備引当特定資産	13,046	6,364	1,996	1,206	426	△780
減価償却引当特定資産	5,600	5,800	6,000	6,200	5,400	△800
借入金返済引当特定資産	700	270	900	780	770	△10
将来構想推進引当特定資産	7,700	7,055	6,936	3,736	3,136	△600
国際交流推進事業引当特定資産	800	1,000	1,000	1,000	1,000	0
教育設備引当特定資産	0	0	50	48	58	10
<b>その他の固定資産 (D)</b>	280	280	341	477	439	△38
借地権	95	95	95	95	95	0
電話加入権	11	11	11	11	11	0
施設利用権	44	45	47	30	30	0
ソフトウェア	4	2	1	237	183	△55
長期有価証券	60	60	60	60	60	0
長期貸付金	29	23	19	12	12	0
長期前払費用	31	37	102	26	43	17
出資金	6	6	6	6	6	0
<b>流動資産 (E)</b>	24,213	17,857	18,074	15,388	13,460	△1,928
現金預金	23,165	16,812	17,493	14,544	12,880	△1,664
未収入金	841	836	369	651	441	△210
貯蔵品	29	27	22	27	26	△1
短期貸付金	7	6	4	6	6	△0
立替金	0	1	6	0	1	1
前払金	170	174	176	158	103	△55
仮払金	2	1	4	2	2	0
<b>資産の部合計 (F) = (A+E)</b>	147,867	151,743	153,079	150,231	147,425	△2,806
負債の部 科 目	2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度予算 (3月11日補正)	2021年度予算	増減 (2021-2020)
<b>固定負債 (G)</b>	14,598	16,847	16,042	15,263	14,488	△775
長期借入金	7,646	9,893	9,036	8,297	7,558	△739
退職給与引当金	6,952	6,954	7,006	6,966	6,930	△36
<b>流動負債 (H)</b>	6,605	6,108	6,912	6,546	6,618	71
短期借入金	489	678	857	739	739	0
未払金	496	400	385	430	411	△19
前受金	4,891	4,234	4,704	4,581	4,672	90
預り金	728	796	966	796	796	0
<b>負債の部合計 (I) = (G+H)</b>	21,202	22,955	22,954	21,809	21,106	△703
純資産の部 科 目	2017年度 決算	2018年度 決算	2019年度 決算	2020年度予算 (3月11日補正)	2021年度予算	増減 (2021-2020)
<b>基本金 (J)</b>	133,733	143,380	149,766	164,528	169,008	4,480
第1号基本金	109,867	118,630	129,250	151,117	155,372	4,255
第2号基本金	15,272	15,631	10,872	3,742	3,942	200
第3号基本金	7,115	7,640	8,165	8,190	8,215	25
第4号基本金	1,479	1,479	1,479	1,479	1,479	0
<b>繰越収支差額 (K)</b>	△7,069	△14,592	△19,641	△36,106	△42,689	△6,583
翌年度繰越収支差額	△7,069	△14,592	△19,641	△36,106	△42,689	△6,583
<b>純資産の部合計 (L) = (J+K)</b>	126,664	128,787	130,126	128,422	126,319	△2,103
<b>負債及び純資産の部合計 (M) = (I+L)</b>	147,867	151,743	153,079	150,231	147,425	△2,806
<b>【参考】</b>						
運用可能資産	71,246	58,911	50,481	37,162	33,262	△3,900

注1) 運用可能資産 = 「特定資産」 + 「現金預金」 + 「長短有価証券」 + 「未収入金」 - 「流動負債」 - 「第4号基本金」

注2) 百万円未満の端数については四捨五入しているため、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注3) 2017～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

貸借対照表は、期末における財政状態を示しています。資産が、どのような調達源泉、すなわち負債（借入金など）及び純資産（基本金、繰越収支差額）によってまかなわれているかを表示しています。

予測貸借対照表は、2021年度の収支予算に基づき、2022年3月末日の財政状態を予測したものです。

### **（１）資産の状況**

2021年度末の資産の部合計（F）は、1,474億2,504万円で、2020年度末予測から28億602万円減となっています。有形固定資産については、減価償却・除却による減少もありますが、図書館改修等に伴う建設仮勘定の増加などを見込んでいます。特定資産は計画的な積み立てを行う一方、図書館改修等のキャンパス新総合計画のために一部を取り崩す予定です。（積立金残高の推移については16ページを参照してください。）

### **（２）負債・純資産の状況**

負債の部合計（I）は、211億604万円で、2020年度末予測に比べて7億343万円減となっています。借入金残高は、2021年度末に82億9,708万円となる見込みです。（借入金残高の推移については15ページを参照してください。）

純資産の部合計（L）1,263億1,901万円のうち、基本金（J）は、1,690億844万円で、2020年度末予測に比べて44億8,041万円増を見込んでいます。

繰越収支差額（K）は、2020年度末予測から65億8,300万円減となったことにより、△426億8,944万円を見込んでいます。

### **（３）運用可能資産**

運用可能資産<sup>\*</sup>は特定資産を図書館改修等のキャンパス新総合計画事業費のために一部を取り崩して支出すること等により332億6,203万円となり、2020年度末予測に比べて39億28万円減となる見込みです。

※運用可能資産

特定資産＋現金預金＋長短有価証券＋未収入金－流動負債－第4号基本金の額

## 【参考】経年比較(2017年度～2021年度)

## 事業活動収支の経年比較状況

## 事業活動収支計算書(主要項目)

(単位:百万円)

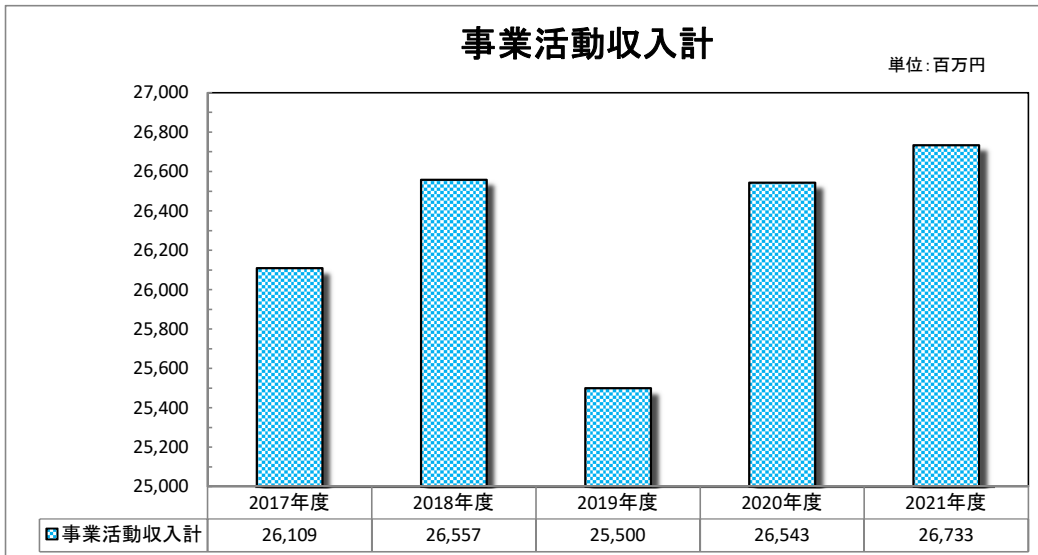
科 目	2017年度 決算額 構成比	2018年度 決算額 構成比	2019年度 決算額 構成比	2020年度 補正予算額 構成比	2021年度 予算額 構成比
<b>【事業活動収入の部】</b>					
<b>事業活動収入計</b>	<b>26,109</b>	<b>26,557</b>	<b>25,500</b>	<b>26,543</b>	<b>26,733</b>
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
<b>教育活動収入計</b>	<b>25,876</b>	<b>26,050</b>	<b>25,250</b>	<b>26,268</b>	<b>26,507</b>
	99.1%	98.1%	99.0%	99.0%	99.2%
学生生徒等納付金	20,781	20,990	20,390	20,679	21,037
	79.6%	79.0%	80.0%	77.9%	78.7%
寄付金	237	230	197	211	191
	0.9%	0.9%	0.8%	0.8%	0.7%
経常費等補助金	2,211	2,103	2,303	3,047	3,233
	8.5%	7.9%	9.0%	11.5%	12.1%
上記以外の計	2,647	2,727	2,360	2,330	2,045
	10.1%	10.3%	9.3%	8.8%	7.7%
<b>教育活動外収入計</b>	<b>187</b>	<b>171</b>	<b>154</b>	<b>140</b>	<b>142</b>
	0.7%	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%
受取利息・配当金	187	171	154	140	142
	0.7%	0.6%	0.6%	0.5%	0.5%
<b>特別収入計</b>	<b>46</b>	<b>336</b>	<b>96</b>	<b>136</b>	<b>84</b>
	0.2%	1.3%	0.4%	0.5%	0.3%
資産売却差額	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
上記以外の計	46	336	96	136	84
	0.2%	1.3%	0.4%	0.5%	0.3%
<b>【事業活動支出の部】</b>					
<b>事業活動支出計</b>	<b>24,511</b>	<b>24,434</b>	<b>24,162</b>	<b>29,376</b>	<b>28,735</b>
	93.9%	92.0%	94.8%	110.7%	107.5%
<b>教育活動支出計</b>	<b>24,456</b>	<b>24,267</b>	<b>24,031</b>	<b>29,242</b>	<b>28,622</b>
	93.7%	91.4%	94.2%	110.2%	107.1%
人件費	13,546	13,341	12,797	13,778	13,334
	51.9%	50.2%	50.2%	51.9%	49.9%
教育研究経費	8,812	8,674	8,862	12,265	12,506
	33.8%	32.7%	34.8%	46.2%	46.8%
管理経費	2,098	2,251	2,372	3,162	2,782
	8.0%	8.5%	9.3%	11.9%	10.4%
(内数:減価償却額(教管計))	(2,170)	(2,013)	(1,935)	(2,294)	(2,775)
	(8.3%)	(7.6%)	(7.6%)	(8.6%)	(10.4%)
上記以外の計	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
<b>教育活動外支出計</b>	<b>25</b>	<b>57</b>	<b>53</b>	<b>46</b>	<b>42</b>
	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%
借入金等利息	25	57	53	46	42
	0.1%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%
<b>特別支出計</b>	<b>30</b>	<b>111</b>	<b>78</b>	<b>87</b>	<b>71</b>
	0.1%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%
資産処分差額	16	111	78	87	71
	0.1%	0.4%	0.3%	0.3%	0.3%
上記以外の計	13	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
<b>【収支差額等】</b>					
<b>教育活動収支差額</b>	<b>1,420</b>	<b>1,783</b>	<b>1,219</b>	<b>△2,937</b>	<b>△2,115</b>
	5.4%	6.7%	4.8%	△11.1%	△7.9%
<b>教育活動外収支差額</b>	<b>162</b>	<b>114</b>	<b>101</b>	<b>94</b>	<b>100</b>
	0.6%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%
<b>経常収支差額</b>	<b>1,582</b>	<b>1,897</b>	<b>1,320</b>	<b>△2,843</b>	<b>△2,015</b>
	6.1%	7.1%	5.2%	△10.7%	△7.5%
<b>特別収支差額</b>	<b>16</b>	<b>226</b>	<b>18</b>	<b>48</b>	<b>13</b>
	0.1%	0.9%	0.1%	0.2%	0.0%
<b>基本金組入前当年度収支差額</b>	<b>1,598</b>	<b>2,123</b>	<b>1,338</b>	<b>△2,895</b>	<b>△2,103</b>
	6.1%	8.0%	5.2%	△10.9%	△7.9%
<b>基本金組入額合計</b>	<b>3,094</b>	<b>9,646</b>	<b>6,387</b>	<b>13,571</b>	<b>4,480</b>
	11.9%	36.3%	25.0%	51.1%	16.8%
<b>当年度収支差額</b>	<b>△1,496</b>	<b>△7,523</b>	<b>△5,048</b>	<b>△16,466</b>	<b>△6,583</b>
	△5.7%	△28.3%	△19.8%	△62.0%	△24.6%
<b>前年度繰越収支差額</b>	<b>△5,574</b>	<b>△7,069</b>	<b>△14,592</b>	<b>△19,641</b>	<b>△36,106</b>
<b>翌年度繰越収支差額</b>	<b>△7,069</b>	<b>△14,592</b>	<b>△19,641</b>	<b>△36,106</b>	<b>△42,689</b>

注1)百万円未満の端数は四捨五入により、合計などの額が計算上一致しない場合があります。

注2)構成比率は、事業活動収入計に対する比率です。小数点第2位の四捨五入により、比率の合計が計算上一致しない場合があります。

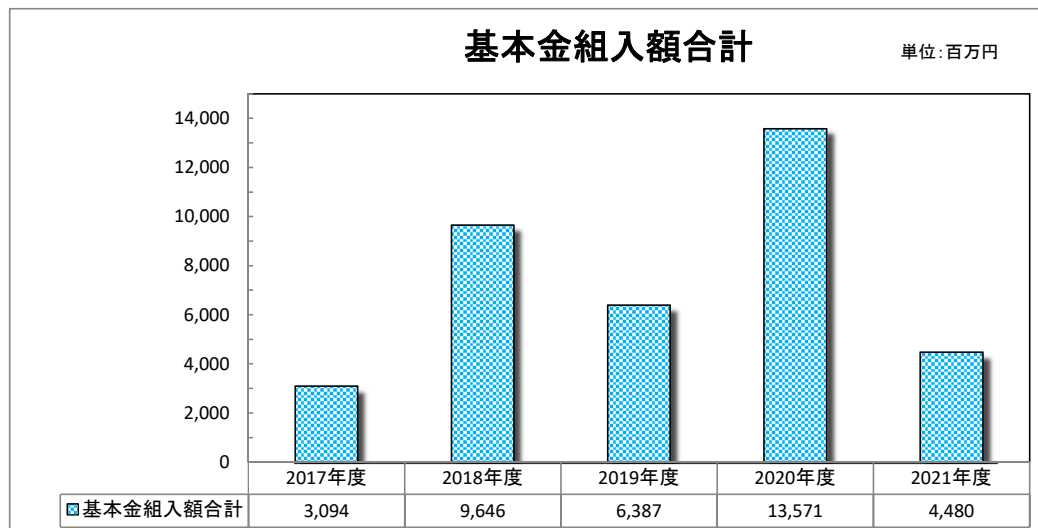
注3)2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

※1 事業活動収入計の推移(2017年度～2021年度)



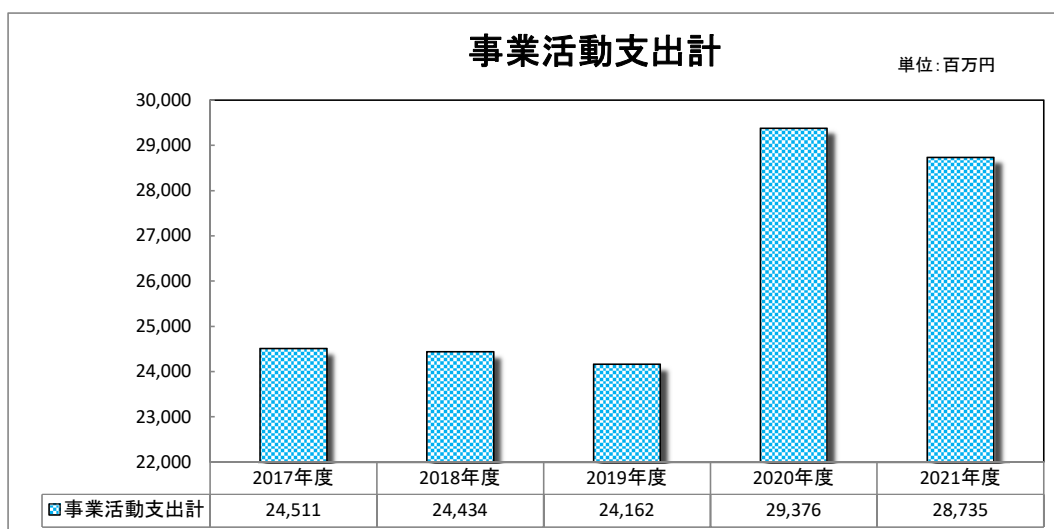
注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

※2 基本金組入額合計の推移(2017年度～2021年度)



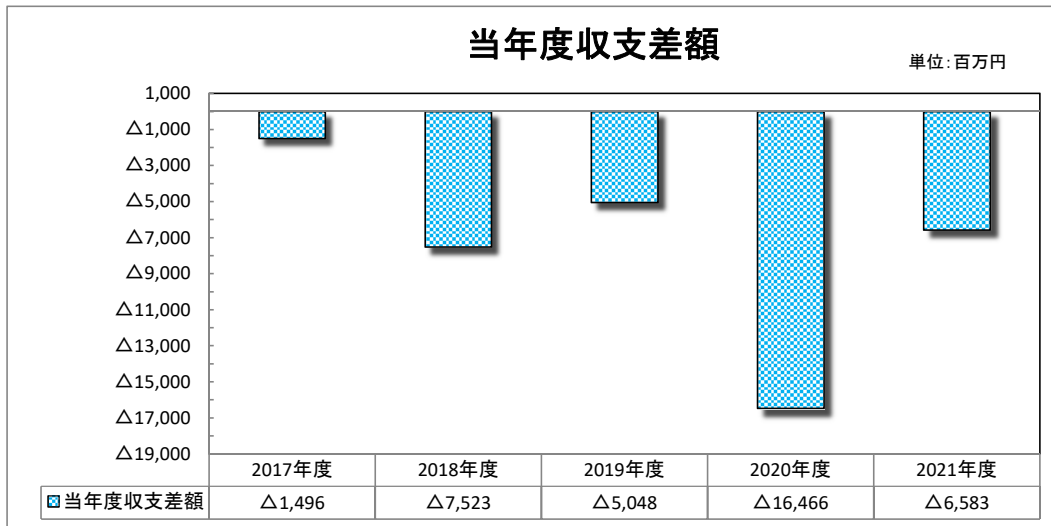
注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

※3 事業活動支出計の推移(2017年度～2021年度)



注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

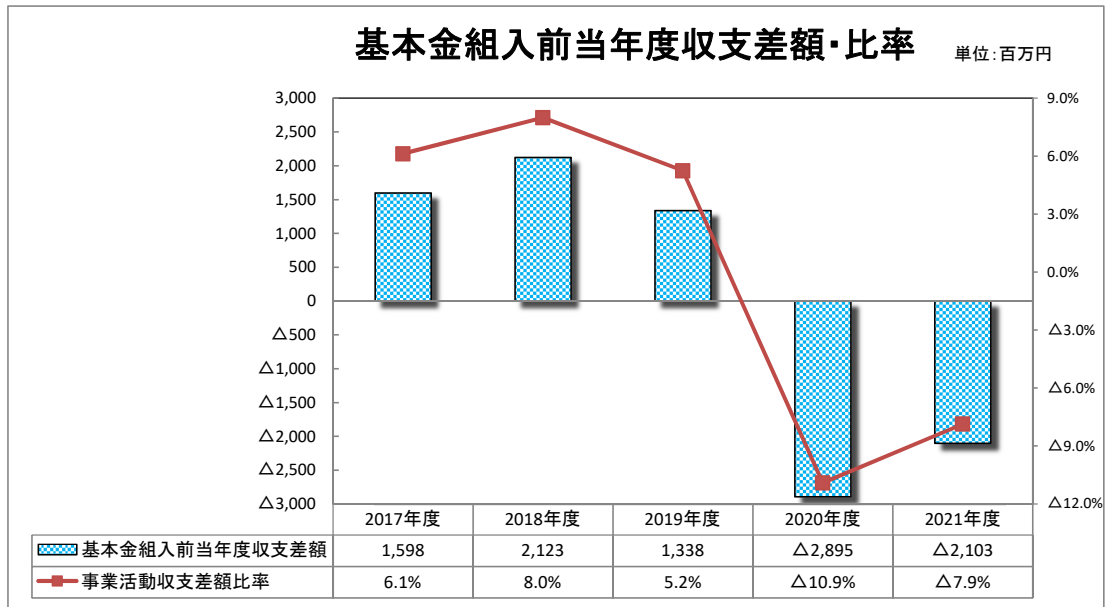
※4 当年度収支差額の推移(2017年度～2021年度)



※当年度収支差額＝基本金組入前当年度収支差額－基本金組入額合計

注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

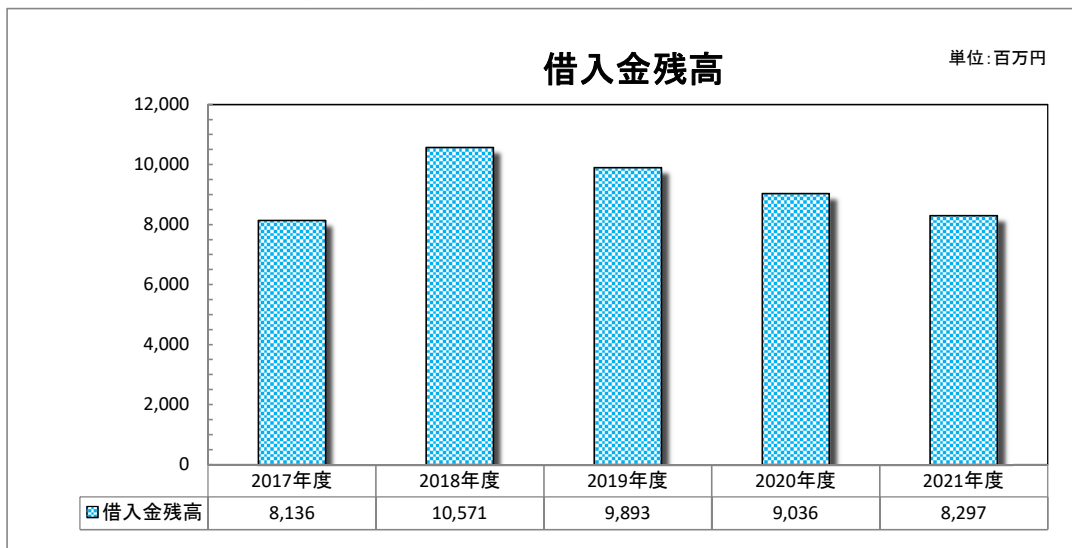
※5 基本金組入前当年度収支差額(2017年度～2021年度)



※事業活動収支差額比率＝基本金組入前当年度収支差額／事業活動収入

注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。

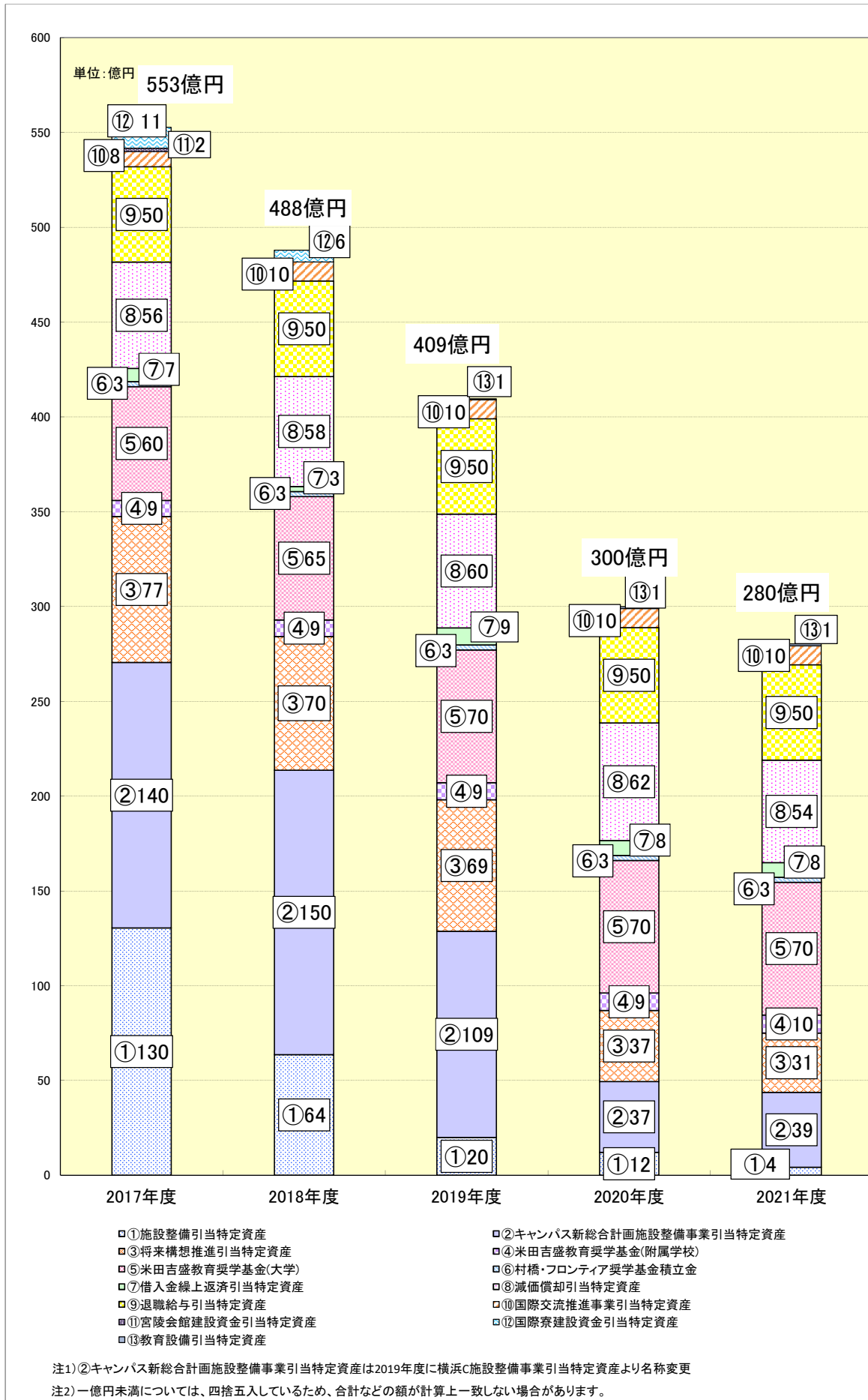
※6 借入金残高の推移(2017年度～2021年度)



注) 2017年度～2019年度は決算額、2020年度は補正予算額(2021年3月11日補正)です。



# 積立金残高の推移(2017年度～2021年度)



**KU** 学校法人 **神奈川大学**

〒221-8686 神奈川県横浜市神奈川区六角橋 3-27-1  
TEL 045-481-5661 (代表)